

Pyramida kurzů projektového řízení

3 základní kurzy projektového řízení:

Příprava a plánování projektu

Obsah:

- Principy řízení a definice projektu
- Typy, nástroje, procesy a problémy projektů
- Definice a rozhodovací matice
- Strategie a taktické analýzy
- Návrhy a příprava
- Jednání a dohody
- Význam a prvky plánu
- Hierarchie, struktura a kategorizace
- Složky „trojimperativu“ ve vztahu k plánu
- Techniky zpracování plánu
- Kritická místa a práce s omezením
- Rizika a jejich řízení

Řízení realizační fáze projektu

Obsah:

- Organizační struktury a formy
- Organizování projektového týmu
- Personální práce projektového manažera
- Pravidla a kontrola
- Organizace podpůrného týmu
- Specifika managementu a leadershipu v řízení projektu
- Vnitřní a vnější dodavatelé a zákazníci
- Soft skills manažera projektu
- Hard skills manažera projektu
- Praktické rady pro typické problémy

Sledování postupu realizace a ukončování projektu

Obsah:

- Techniky sledování a kontroly
- Osobní aktivity manažera projektu
- Nástroje kontroly a vyhodnocování kontrolních dat
- Korekce a principy projektových změn
- Rozhodování o korekcích a implementace rozhodnutí do projektu
- Dokončování a „trojimperativ“
- Cyklení a problémy ukončování
- Subprojekty
- Servis a podpora
- Závazky a pravomoce
- Administrace ukončení

2 nadstavbové kurzy projektového řízení:

Řízení rizika

Obsah:

- Co to je riziko
- Analýza rizik – pojmy a vztahy
- Určení statistických charakteristik rizika
- Metody analýzy rizik
- Klasifikace rizik
- Projektová rizika
- Metody a nástroje pro snižování rizika
- Riziko a informace
- Investiční rozhodování a riziko
- Právní rizika a jejich prevence
- Zásady krizového plánování

Metody manažerského rozhodování

Obsah:

- Rozhodování v projektovém řízení
- Metody a techniky rozhodování
- Fuzzy logika
- Umělé neuronové sítě
- Genetické algoritmy
- Teorie chaosu
- Predikce časových řad
- Data mining
- Aplikace rozhodování – propojení s realizačními procesy

1 specializovaný kurz pro projektové manažery:

Zdravý rozum se vrací na scénu

aneb úspěch je v nás a všude kolem nás

Obsah:

- Nové-staré paradigma
 - Krize vnímání
 - Hodnoty
 - Etika
- Systémové myšlení
 - Od částí k celku
 - Systémové teorie
 - Logika mysli
- Jak to do sebe zapadá
 - Modely sebeorganizace
 - Řešení jsou na dosah
- Život v roli učitele
 - Nová spojení
 - Rozptýlené struktury
 - Sebeutváření
 - Vývoj a rozvoj
 - Poznáváme, že poznáváme
- Vzdělanost – moudrost – přirozenost

A ještě něco navíc:

Dvoudenní souhrnný kurz „Projektové řízení v kostce“

Obsah:

- Projekty a projektové cíle
- Proces řízení projektu
- Trojimperativ a rozhodování o vzniku projektu
- Zahájení projektu
- Plánování projektu a projektové plány
- Hierarchická struktura činností projektu
- Čas, náklady a kvalita projektu
- Rizika a rezervy
- Vedení a řízení lidí v projektu
- Organizování projektového a podpůrného týmu
- Role, cíle a činnosti manažera projektu
- Vyhodnocování implementace a situační reakce
- Kontrola, evidence, změny a problémy
- Zakočení projektu a následné činnosti

- ▶ Kontaktujte nás pro podrobnosti o obsahu kurzů.
Těšíme se na spolupráci.